

Til Erhvervsstyrelsen

## Svar på høring om lov om ny mulighed for generationsskifte til medarbejdereje

Erhvervsstyrelsen har den 27. juni 2025 sendt et udkast til lovforslag om ny mulighed for generationsskifte til medarbejdereje i høring.

Landdistrikternes Fællesråd ser positivt på lovforslagets intention om at skabe en ny model for medarbejdereje, der kan bidrage til at sikre ejerskifter i danske virksomheder. Muligheden for medarbejdereje kan blive et vigtigt redskab til at fastholde levedygtige virksomheder i landdistrikterne, hvor de spiller en central rolle i lokalsamfundets økonomi, beskæftigelse og lokale forankring. Lovforslaget er særligt vigtigt i landdistrikterne, hvor mange ejerledede små og mellemstore virksomheder står foran et generationsskifte, men ofte mangler lokale købere. Uden gode løsninger kan vi risikere lukninger af virksomheder, overdragelse af dele af virksomheden til lokal kollega-virksomhed, eller mere sjældent et salg til udenlandske koncerner, hvilket i alle tilfælde ofte vil føre til tab af arbejdspladser, skattegrundlag og lokal forankring.

Landdistrikternes Fællesråd har følgende bemærkninger til lovforslaget:

### Behov for skattemæssig ligestilling

Ekspertgruppen for Demokratiske Virksomheder har peget på nødvendigheden af en model, hvor virksomhedsejere kan overdrage til medarbejderejede selskaber på lige skattemæssige vilkår som ved overdragelse til familie, nærtstående medarbejdere eller erhvervsdrivende fonde.

Den foreslåede overdragerskat og den højere samlede skattebyrde risikerer at gøre medarbejdereje mindre attraktivt end overdragelser til familie og erhvervsdrivende fonde. I landdistrikterne, hvor virksomhederne ofte er mindre og kapitalgrundlaget smallere, kan dette være forskellen på om virksomheden kan videreføres eller må lukke. For at modellen reelt kan anvendes i praksis, er det afgørende, at de skattemæssige vilkår ikke stiller medarbejdereje ringere end familieoverdragelser eller fondsløsninger. Den foreslåede "overdragerskat" og høj gaveafgift risikerer at gøre ordningen uattraktiv – særligt i de små og mellemstore virksomheder, som dominerer i landdistrikterne

Landdistrikternes Fællesråd anbefaler, at reglerne harmoniseres med de nyligt lempede regler for familieoverdragelser, herunder lavere bo- og gaveafgift og ret til skematisk værdiansættelse.

### **Lokalsamfundets inddragelse**

Lovforslaget lægger op til, at modellen kun er for medarbejdere. Det er en svaghed, at eksterne investerende medlemmer – f.eks. borgere i lokalsamfundet – ikke kan bidrage til finansieringen. I mange landdistrikter kan lokale medejerskaber være en vigtig brik i at sikre, at virksomheder forbliver lokalt forankrede. At modellen kun giver plads til medarbejdere som ejere udelukker muligheden for, at borgere i lokalsamfundet kan bidrage til finansieringen. I mange landdistrikter er netop lokal kapital og lokal opbakning en vigtig brik i at fastholde virksomheden.

Landdistrikternes Fællesråd opfordrer derfor til, at der åbnes for, at eksterne investerende medlemmer fra lokalområdet kan indgå i medarbejderejede virksomheder under betryggende rammer.

Vi bakker op om intentionen bag lovforslaget og ser det som et vigtigt skridt for at sikre fremtidens erhvervsliv i hele Danmark. Men for at modellen skal få reel effekt – ikke mindst i landdistrikterne – er det nødvendigt med skattemæssig ligestilling og mulighed for lokal medfinansiering.

Landdistrikternes Fællesråd står til rådighed for yderligere dialog og sparring.

Med venlig hilsen

**Landdistrikternes Fællesråd**



Steffen Damsgaard  
Formand